

Số : 245/KH-ĐVD

Hóc Môn, ngày 30 tháng 8 năm 2024

**KẾ HOẠCH**  
**CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC**  
**Năm học 2024 – 2025**

**I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU**

1. Xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục để thực hiện trong năm học 2024 - 2025 nhằm đưa ra các giải pháp phát huy điểm mạnh, khắc phục điểm yếu, từng bước nâng cao chất lượng giáo dục.

2. Kế hoạch phải cụ thể, khả thi, phù hợp với điều kiện thực tế của nhà trường và địa phương.

3. Giúp nhà trường xác định được chất lượng đào tạo để có định hướng cải tiến và nâng cao hiệu quả giáo dục, định hướng phát triển chiến lược. Thông qua đó, cơ quan chức năng đánh giá và công nhận Trường THCS Đỗ Văn Dậy đạt kiểm định chất lượng giáo dục giai đoạn 2021-2025.

**II. CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH**

1. Báo cáo tự đánh giá (giai đoạn từ năm 2015 đến 2020 của Trường THCS Đỗ Văn Dậy)

Trường Trung học cơ sở Đỗ Văn Dậy tự đánh giá mức chất lượng giáo dục mà trường đạt được như sau:

- |                                                              |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| - Số lượng tiêu chí đạt Mức 1: 28/28                         | tỉ lệ: 100%. |
| - Số lượng tiêu chí không đạt Mức 1: 0/28                    | tỉ lệ: 0%.   |
| - Số lượng tiêu chí đạt Mức 2: 28/28                         | tỉ lệ: 100%. |
| - Số lượng tiêu chí không đạt Mức 2: 0/28                    | tỉ lệ: 0%.   |
| - Số lượng tiêu chí đạt Mức 3: 01/20                         | tỉ lệ: 05%.  |
| - Số lượng tiêu chí không đạt Mức 3: 19/20                   | tỉ lệ: 95%.  |
| - Mức đánh giá của Trường Trung học cơ sở Đỗ Văn Dậy: Mức 1; |              |

2. Báo cáo đánh giá ngoài của đoàn đánh giá ngoài Sở Giáo dục và Đào tạo Thành phố Hồ Chí Minh.

3. Các văn bản quy phạm pháp luật, văn bản hướng dẫn hiện hành:

Căn cứ Thông tư số 18/2018/TT-BGDĐT ban hành Quy định về kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường trung học cơ sở, trường trung học phổ thông và trường phổ thông có nhiều cấp học.

[illegible]

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

TR  
HUNG  
DỒ V

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |           |  |  |  |
|---|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|--|
| 1 | <b>Tiêu chuẩn 1: Tổ chức và quản lý nhà trường</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |           |  |  |  |
|   | Tiêu chí 1.1                                       | Chiến lược nhà trường đã đề ra các giải pháp phù hợp với mục tiêu giáo dục, phù hợp với định hướng phát triển kinh tế - xã hội của địa phương theo từng giai đoạn và các nguồn lực của nhà trường. Kế hoạch chiến lược nêu lên được điểm mạnh, điểm yếu, sứ mệnh và tầm nhìn của nhà trường cần đạt đến. | Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch thực hiện việc rà soát, đánh giá, điều chỉnh bổ sung các giải pháp cụ thể để giám sát việc thực hiện phương hướng, chiến lược xây dựng và phát triển trường. Hội đồng trường thực hiện việc rà soát, đánh giá thường xuyên, đồng thời so sánh, đối chiếu mục tiêu chung của ngành và địa phương với mục tiêu của nhà trường để bổ sung, điều chỉnh nội dung trong chiến lược. | Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.<br>Phối hợp:<br>- Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT<br>Ông Võ Thành Nhân - CTCD | 01/4/2024 |  |  |  |
|   | Tiêu chí 1.2                                       | Hội đồng trường và các hội đồng khác đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định, đã phát huy được sức mạnh tập thể trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị và giáo dục trong nhà trường.                                                                                            | Chủ tịch Hội đồng trường và các hội đồng khác phân công nhiệm vụ cho các thành viên hội đồng trong việc thực hiện rà soát, đánh giá và thể hiện rõ trong các báo cáo của trường.                                                                                                                                                                                                                            | Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.<br>Phối hợp:<br>Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT<br>Ông Võ Thành Nhân - CTCD   | 01/4/2024 |  |  |  |

|   |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |            |       |       |  |
|---|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|--|
|   | Tiêu chí 1.5                                              | <p>Trường có đầy đủ các khối lớp từ lớp 6 đến lớp 9. Mỗi lớp học có 01 giáo viên chủ nhiệm và ban cán sự lớp theo đúng quy định của Điều lệ trường trung học, hoạt động trên nguyên tắc tự quản, dân chủ. Mỗi lớp bố trí một phòng học cố định.</p> <p>Sĩ số học sinh trung bình/lớp vượt quá số lượng theo quy định.</p>                                                                                                                                                 | <p>Hiệu trưởng tiếp tục tham mưu với Phòng Giáo dục và Đào tạo huyện Hóc Môn về việc phân tuyến tuyển sinh lớp 6 nhằm giảm số lớp và giảm sĩ số học sinh trong một lớp theo đúng quy định.</p> <p>Cuối năm học, giáo viên chủ nhiệm các lớp tiếp tục thông kê số lượng, chất lượng học sinh để cán bộ quản lý nhà trường sắp xếp lớp học nhằm đảm bảo tính linh hoạt và phù hợp yêu cầu khi tổ chức hoạt động.</p> | <p>Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.</p> <p>Phối hợp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT</li> <li>- Ông Võ Thành Nhân - CTCĐ</li> </ul>                | 01/04/2024 | Không | Không |  |
|   | Tiêu chí 1.6                                              | <p>Quản lý và sử dụng tài chính, tài sản đúng quy chế, đúng mục đích đạt hiệu quả, không có vi phạm liên quan đến việc quản lý hành chính, tài chính, tài sản theo kết luận của bộ phận thanh tra, kiểm tra.</p> <p>Có quy chế chi tiêu nội bộ xây dựng chi tiết rõ ràng, được thảo luận và điều chỉnh trong hội nghị cán bộ, công chức, viên chức đầu năm học.</p> <p>Chưa có kế hoạch tạo nguồn tài chính từ công tác xã hội hóa giáo dục để phát triển nhà trường.</p> | <p>Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch huy động nguồn lực tài chính để phát triển nhà trường từ công tác xã hội hóa. Ban Chấp hành Công đoàn và Ban Thanh tra Nhân dân tiếp tục tích cực kiểm tra, giám sát hoạt động tài chính của nhà trường.</p>                                                                                                                                                                      | <p>Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.</p> <p>Phối hợp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT</li> <li>- Ông Võ Thành Nhân - CTCĐ</li> </ul> <p>trưởng;</p> | 31/03/2024 | Không | Không |  |
| 2 | <b>Tiêu chuẩn 2: Cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |            |       |       |  |
|   | Tiêu chí 2.3                                              | <p>Đội ngũ nhân viên được nhà trường phân công nhiệm vụ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch tuyển dụng nhân viên còn</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương</p>                                                                                                                                                                           | 01/04/2024 | Không | Không |  |

|   |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                   |            |                                           |       |  |
|---|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|-------|--|
|   |                                                         | phù hợp theo năng lực và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Số lượng và cơ cấu nhân viên chưa đủ theo quy định theo Hướng dẫn danh mục khung vị trí việc làm và định mức số người làm việc trong các cơ sở giáo dục phổ thông công lập ban hành kèm Thông tư số 16/2017/TT-BGDĐT ngày 12 tháng 7 năm 2017.                                                                                                                                                                                                                                                            | thiếu theo Thông tư số 16/2017/TT-BGDĐT ngày 12 tháng 7 năm 2017 dựa trên số lượng biên chế được giao theo Quyết định của Ủy ban Nhân dân huyện Hóc Môn.                                    | Thảo – Hiệu trưởng.<br>Phối hợp:<br>- Ông Nguyễn Duy Quang - PHT<br>- Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT                               |            |                                           |       |  |
| 3 | <b>Tiêu chuẩn 3: Cơ sở vật chất và thiết bị dạy học</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                   |            |                                           |       |  |
|   | Tiêu chí 3.1                                            | Nhà trường có khuôn viên riêng biệt, có hàng rào bao quanh đảm bảo an toàn, có cổng trường theo đúng quy định của điều lệ trường trung học. Khuôn viên trường an toàn đảm bảo vệ sinh, tạo nên môi trường học tập và làm việc tốt nhất cho giáo viên và học sinh.<br><br>Tổng diện tích của trường là 10.406m <sup>2</sup> (trong đó diện tích sân chơi bãi tập là 2.777 m <sup>2</sup> ) với tổng số học sinh của trường là 1989 học sinh.<br><br>Trường có lắp đặt hệ thống camera nhằm đảm bảo an toàn, an ninh cho học sinh và bảo vệ tốt tài sản của nhà trường. | Ban giám hiệu thường xuyên kiểm tra giám sát phân công khắc phục các hạn chế cơ sở vật chất của khuôn viên nhà trường để khuôn viên nhà trường luôn xanh, thoáng mát, sạch, đẹp và an toàn. | Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.<br>Phối hợp:<br>- Ông Nguyễn Duy Quang - PHT<br>Bà Nguyễn Thị Mỹ Hằng – Kế toán | 01/04/2024 | Kinh phí trang bị do UBND Huyện phê duyệt | Không |  |

MON T. S. CHIM  
SỞ  
Y

| giáo dục     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                   |            |       |       |  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|--|
| Tiêu chí 5.3 | <p>Trường Trung học cơ sở Đỗ Văn Dậy thuộc địa bàn huyện Hóc Môn là địa phương giàu truyền thống lịch sử cách mạng nên thuận lợi cho việc thực hiện giáo dục địa phương. Nội dung giáo dục địa phương được lồng ghép qua các môn học như: Ngữ văn, Lịch sử, Địa lý, Mỹ thuật, Giáo dục công dân gắn liền với thực tế địa phương.</p> <p>Công tác rà soát, đánh giá, cải tiến, điều chỉnh nội dung giáo dục địa phương chưa thường xuyên.</p> | <p>Hiệu trưởng tiếp tục khuyến khích giáo viên và học sinh sưu tầm và bổ sung các tư liệu, tranh ảnh, bản đồ về địa phương để nâng cao hiệu quả bài học.</p> <p>Phó Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo cho giáo viên thường xuyên cập nhật nội dung giáo dục địa phương trong giáo án phù hợp với thực tiễn.</p> | <p>Chủ trì: Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Hiệu trưởng.</p> <p>Phối hợp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ông Nguyễn Duy Quang - PHT</li> <li>- Bà Nguyễn Thị Thuý Hằng - PHT</li> </ul> | 01/04/2024 | Không | Không |  |

## VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

### 1. Hiệu trưởng - Chủ tịch Hội đồng tự đánh giá

Tiếp tục phối hợp các đoàn thể, các thành viên hội đồng trường xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục năm học 2024-2025. Tổ chức rà soát, đánh giá từng tiêu chuẩn, tiêu chí để điều chỉnh kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục phù hợp với thực tiễn.

Chủ tịch hội đồng điều hành các hoạt động của hội đồng, phân công nhiệm vụ các thành viên trong hội đồng tự đánh giá chất lượng hàng năm. Phối hợp với chính quyền địa phương, cha mẹ học sinh trong việc đánh giá một cách khách quan trong việc thực hiện đánh giá chất lượng nhà trường

Theo dõi, đôn đốc, nhắc nhở các thành viên thực hiện đúng tiến độ.

### 2. Các thành viên của Hội đồng tự đánh giá

Thực hiện theo phân công của Hiệu trưởng, triển khai thực hiện kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục. Tham gia nghiên cứu các tiêu chuẩn theo sự phân công của hiệu trưởng, rà soát các minh chứng và cập nhật đầy đủ theo từng tiêu chuẩn, tiêu chí.

### 3. Tổ Giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng

Thực hiện báo cáo định kỳ cho Hiệu trưởng và đề xuất các kiến nghị dựa trên kết quả giám sát.

#### 4. Cán bộ, giáo viên, nhân viên của trường

- Thực hiện các nhiệm vụ được phân công theo yêu cầu của Chủ tịch hội đồng tự đánh giá và các thành viên Hội đồng tự đánh giá.
- Tham gia giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng của nhà trường theo đúng tiến độ.

**Nơi nhận:**

- Phòng GDĐT (để b/c);
- Hội đồng trường;
- Lưu VT.



**HIỆU TRƯỞNG**

**Nguyễn Thị Phương Thảo**